



SOTE- JA PEELA- uudistus

Tilannekuva 28.3.2022

Sote-siirto ja toiminnan jatkuvuus –projekti
Tarja Puskala, projektijohtaja

Sisältö

- Mikä on tilannekuva?
- Tampereen valmistelutilanne
- Sote-uudistuksen vaikutuksia, yhteenveto
- Valmistelun osa-alueiden tilanne ja vaikutusarvioit
- Tulossa olevat teemakohtaiset tilannekuvat
- Pirkanmaan tilannekuva

Mikä on tilannekuva?

Tilannekuvaa muodostetaan, jotta keskeiset tahot saavat tietoa Sote-pela –uudistuksen valmistelun nykytilasta ja siihen vaikuttavista tekijöistä. Yhteisellä tilannekuvalla kohdistetaan huomio tärkeisiin aiheisiin ja käydään keskustelua niistä sekä ohjataan valmistelua.

Uudistuksen tilannekuva sisältää tiedot keskeisten osa-alueiden valmistelutilanteesta ja uudistuksen vaikutuksista mm. kaupungin talouteen.

Tietolähteenä toimii Siirtoja-projektin tuottamat materiaalit sekä kansallinen Sote-uudistuksen verkkosivu.

Sote- ja pela-uudistuksen tilannekuvasta raportoidaan Koha jorylle 22.3., 14.6. ja 20.9.2022. Kaupungin johtoryhmälle ja kaupunginhallitukselle sovitun mukaisesti.

Tampereen valmistelutilanne

Siirtoja-projekti

- Siirtoja-projekti koordinoi kaupungin puolella uudistuksen valmistelu, joka etenee suunnitellusti aikataulun mukaan.
- Jatkuvuuden turvaaminen on tarkastelussa kaikissa osaprojekteissa: missä erityisesti pitää onnistua jatkuvuuden turvaamisen näkökulmasta?
- Osaprojektien siirtojen ja liikkeenluovutuksen työsuunnitelmat on tarkennettu helmikuun aikana projektin 2. vaiheen osalta. Varsinainen projektiraportointi ohjausryhmälle (koha jory) on 12.4.22.
- Viimeaikaiset toimintaympäristön muutokset ja uhat huomioidaan projektin riskienhallinnassa mm. resursoinnin ja jatkuvuuden turvaamisen osalta. Lisäksi sote- pela-uudistuksen valmistelussa on nostettu keskusteluun valmiuden ja varautumisen tehtävät ja yhdyspinta.

Siirtoja-projektin vaiheet 2021-23

Vaihe 1

syyskuu 21-maaliskuu 22

- Siirtyvä henkilöstö, sopimukset ja omaisuus selvittäminen 28.2.22
- Sisäiset selvitykset mm. konsernihallinnon siirtävistä tukitehtävistä
- Kaupungin vastaukset hyvinvointialueen tietopyyntöihin, koordinointi
- Liikkeen luovutuksen suunnittelu, tietojen kerääminen
- Kaupungille jäävät toiminnot ja tehtävät, selvitys ja valmistelu

9/2021

1/2022

28.2.2022
Selvitys siirtävästä omaisuudesta ja arvio siirtävästä henkilöstöstä

Vaihe 2

huhtikuu –syyskuu 22

- Selvityksen täydentäminen HVA:lle 30.6.22 mennessä
- Neuvottelut hyvinvointialueen kanssa luovutuksen yksityiskohdista (DD)
- Tietojen tuottaminen TA2023 prosessiin
- Liikkeen luovutuksen ja siirtojen valmistelu, tietojen päivittäminen
- Hallinto- ja toimintasääntöjen muutosten valmistelu

30.6.2022
Selvityksen täydentäminen

Konsernihallinto

Vaihe 3

lokakuu 22- helmikuu 23

- Liikkeen luovutuksen ja siirtojen toteuttaminen
- Hallintosäännön ja muiden sääntöjen vieminen päätöksentekoon
- Loppuraportin laadinta

1/2023

1.1.2023
Järjestämisvastuu siirtyy
10.3.2022

Sote-pela -uudistuksen uhat ja mahdollisuudet

TALOUSRISKIT

STRATEGISET RISKIT



Tampereen selvitys käsitelty aluehallituksessa

Hyvinvointialueen päätös Tampereen kaupungin selvityksestä, aluehallitus 21.3.2022

Päätösehdotus (hyväksyttiin)

Esittelijä: Jukka Alasentie, vt. hyvinvointialuejohtaja, jukka.alasentie@pirha.fi

”Aluehallitus esittää aluevaltuustolle että

- aluevaltuusto ottaa vastaan Tampereen kaupungin voimaantulolain 26 §:n mukaisen selvityksen oheisten liitteiden mukaisena, ja
- aluevaltuusto päättää selvityksen voimaantulolain 22–25 §:n mukaisten kohteiden siirtymisestä Pirkanmaan hyvinvointialueelle ja hyvinvointialueen vastuulle siltä osin kuin annettu selvitys täyttää voimaantulolain 22-26 §:ssä säädetyt edellytykset,
- aluevaltuusto pyytää toimittamaan tarvittavat lisätiedot toimitilojen osalta hyvinvointialueelle 29.4.2022 mennessä,
- aluevaltuusto toteaa, että hyvinvointialueen ja kaupungin tulee käydä tarvittavat neuvottelut erikseen esille nostetuista asioista kesäkuun 2022 loppuun mennessä ja että neuvottelun tulos tuodaan tiedoksi aluevaltuustolle viimeistään syyskuussa 2022.”

Sote-uudistuksen vaikutuksia - yhteenvedo

Henkilöstömäärä Siirtyviä vakansseja noin 5 662 (Helmikuun selvitys, KV 21.2.2022)	Palkkakulut Arvio siirtyvän henkilöstön palkkakuluista sivukuluineen noin 280 milj. euroa	Sopimukset Siirtyviä sopimuksia 958 kpl
Verorahoitus Vähenee noin 863 milj. euroa (TAe2022)	Nettomenot Laskevat noin 915 milj. euroa (VM TA22-kysely 14.1.22)	Investoinnit Vähentyvät noin 3-4 milj. euroa. Siirtyvä omaisuus noin 12 milj. euroa
Tilat Noin 220 tilan hallinta siirtyy hyvinvointialueelle, on noin 20 % kaupungin kohdekannasta		

Sopimukset

Siirtyviä sopimuksia

- 958 kpl
 - Näistä sosiaalipalveluiden palvelusopimuksia 462 kpl
- Nyt seurannassa mahdolliset muutokset/uudet sopimukset, jotka otetaan mukaan 30.6. selvityksen päivitykseen.

Jaettavat sopimukset

- 20 kpl
- Tampereen kaupunki valmistelee hyvinvointialueelle ehdotukset vastuiden jakautumisesta.
- Inhouse-yhtiöiden osalta on mahdollista tehdä uudet sopimukset, asiaa valmistellaan.

Neuvotteluja edellyttävät sopimukset

- 6 kpl
- Neuvottelujen arvioitu ajankohta maalis-huhtikuussa.
- Tampereen kaupungin edustajat nimetty.

HVA:n kanssa neuvoteltavat siirtyvät sopimukset, neuvottelijat

nro	Sopimus	Neuvottelijat (kaupunki)	Sopimuskumppani
1	Yhteistyösopimus Pirkanmaan keskisen alueen työllistymisestä edistävästä monialaisesta yhteispalvelusta (TYP)	Regina Saari, Tommi Eskonen, (Jyri Nuojua)	TRE-, ELY- keskus, Kangasalan kaupunki, Kansaneläkelaitos, Lempäälän kunta, Nokian kaupunki, Oriveden kaupunki, Pirkkalan kunta, Vesilahden kunta, Ylöjärven kaupunki
2	Tesoman hyvinvointiallianssin palvelut - Toteutusvaiheen allianssisopimus (jakautuva)	Lauri Savisaari, Niko Suoniemi, Tanja Welin, Eeva Torppa-Saarinen	TRE-Mehiläinen Terveyspalvelut Oy
3	Social Impact Bond (SIB), jonka kohteena on syrjäytymisvaarassa olevien lasten, nuorten ja perheiden	Jukka Männikkö, Leena Viitasaari, Katja Korhonen, (Tarja Puskala)	TRE - FIM pääomarahastot Oy
4	(Tipotien sosiaali- ja terveysaseman leasingsopimukseen liittyvä) OTC Koronvaihtosopimus Danske Bank 29391318SA-6636F.	Arto Vuojolainen, Jyri Nuojua, Jukka Männikkö	TRE - Danske Bank A/S Suomen sivuliike
5	Tipotien sosiaali- ja terveysasemaa koskeva kiinteistö-leasing sopimus	Virpi Ekholm, Arto Vuojolainen, Jyri Nuojua	TRE - Danske Bank (sopimuksen tekohetkellä Sampo Rahoitus/Sampo Pankki Oyj)
6	Tipotien sosiaali- ja terveysaseman kiinteistö-leasingsopimukseen liittyvä rakennuksen kaupan esisopimus	Virpi Ekholm, Arto Vuojolainen, Jyri Nuojua	TRE - Danske Bank (sopimuksen tekohetkellä Sampo Rahoitus/Sampo Pankki Oyj)

Talous

Vaikutukset, nettomenot

- Nettomenot vähenevät noin 915 M€ (laskennallinen)

Vaikutukset, verorahoitus (verotulot ja valtionosuudet)

- Verorahoitus vähenee noin 863 M€
- Muutoksessa huomioidaan valtionosuuksien siirtymätasaus
- Kuntien tulovero%:n leikkaus on alustavissa laskelmissa 12,39%. Lopullinen leikkaus% vahvistuu kevään 22 aikana. Myös kuntien osuus yhteisöveron tuotosta pienenee kolmanneksella (33,76 % > 22,45 %)

Taseen loppusumma pienenee noin 70 M€

- Irtainta omaisuutta siirtyy hyvinvointialueelle noin 12 M€
- PSHP:n jäsenosuus (58 M€) poistuu kaupungin taseesta peruspääomaa vastaan
- Hyvinvointialueelle siirtyvä lomapalkkavelka on noin 40 M€
- Kuntayhtymäosuuksien ja irtaimiston poistuminen kunnan taseesta katetaan ilman tulosvaikutusta kirjanpidollisesti kunnan peruspääomaa alentamalla (HE 241/2020).
- Helmikuun selvityksessä arvioitujen tietojen perusteella kaupungin peruspääoma pienenee siirtojen lopputuloksena noin 30 M€

HR ja muutostuki

Siirtyvät henkilöt/vakanssit ja palkkakulut

- Henkilöstö siirtyy liikkeenluovutuksella hyvinvointialueelle 1.1.2023
- Arvio siirtyvien määrästä on 5 662 (sisältää avoimet ja epäselvät tehtävät). Vain henkilöt siirtyvät, tyhjät vakanssit eivät siirry vaan ne lakkautetaan kaupungilla.
- Siirtyvät palkkakulut sivukuluineen noin 280 M€

Kaupungille jäävä henkilöstö

- Noin 8 700

Liikkeenluovutuksen yhteistoimintamenettely

- Jatkuva yhteistoimintamenettely ja tietojen luovutus menossa. Liikkeenluovutuksen yt-neuvottelut syksyllä 2022. Ohjeistus tulee hyvinvointialueelta. Siirtyvälle henkilöstölle pidetty infotilaisuudet

Muutostuki

- Hyvinvointialueen muutostuen webinaarit johdolle ja esihenkilöille alkaneet helmikuussa ja jatkuvat kevään ajan. Webinaarit siirtyvälle henkilöstölle 28.4. alkaen.
- Taskun ajan tasalla oleva Sote- ja pela-uudistus -sivusto kokoaa kaiken tiedon

Tilat

Kaupungin omistamat tilat vuokrataan

- 92 kpl (rakennuksia ja tiloja), 128.000 m²
- Määrään vaikuttaa myyntitavoitteiden toteutuminen (44.000m²)
- Lisäksi selvityksessä koulukuraattorien ja –psykologien tilat

Kaupungin ulkoa vuokratut tilat siirretään

- 125 kpl (rakennuksia ja tiloja), 124.000 m²
- Lisäksi siirtyvät palveluasumisen asukkaiden vuokrasopimukset 950 kpl

Leasing-kohteet

- Tipotien terveysasema, leasing-kohte, asetusten mukaan vuokrattaisiin, osapuolet neuvottelevat sopimuksen siirtämisestä

Kohteiden jakautuminen

- Sote-kohteita 140 kpl ja Pela-kohteita 58 kpl
- Palveluasuminen 25 kpl ja asukkaiden vuokrasopimuksia 950 kpl
- Yhteensä noin 20 % kaupungin kohdekannasta

ICMT

Siirtyvät sopimukset ja sovellukset

- Siirtyviä ICMT sopimuksia tunnistettu helmikuun selvityksessä 73 kpl.
- Nyt käynnissä palvelutuotannon varmentamisen suunnittelu, määrittely ja toimenpiteet yhdessä Hyvinvointialueen kanssa.

Jaettavat sopimukset ja sovellukset

- Siirtyviä jaettavia ICMT-sopimuksia tunnistettu helmikuun selvityksessä 6 kpl.
- Nyt käynnissä jaettavien sopimusten/palvelujen läpikäyntiä ja sisällöllistä tarkentamista kesäkuun selvityksen täydentämiseen.

Tampereelle jäävät sopimukset ja sovellukset

- Nyt käynnissä sopimusten läpikäyntiä ja mahdollisen ylikapasiteetin purku henkilöstösiirroista johtuen.

Tietoaineistot

Analogisten aineistojen siirto

- Siirtyvien toimintojen asiakas- ja potilastietoaineisto sekä potilashallinnollinen aineisto, n. 5100 hyllymetriä (hm)
- Pelastuslaitoksen aineisto vuodesta 2004 lähtien, n. 85 hm

Kaupungin keskitetyn sähköisen arkiston aineiston läpikäynti

- Siirtyvien toimintojen asiakas- ja potilastietoaineiston sekä potilashallinnollisen aineiston siirto
- Pelastuslaitoksen aineiston siirto v. 2004 lähtien
- Yleis-, talous- ja henkilöstöhallinnollisen aineiston kopiointi hyvinvointialueen käyttöön tarvittavilta osin
 - Yhteensä yli 200 000 tiedostoa

Asioiden siirto kaupungin päätöksentekojärjestelmästä

- Avoimet asiat siirtyvien toimintojen osalta, 4800 kpl

Yhdyspinnat

Keskeiset yhdyspinnat on tunnistettu ja kuvattu

- Työstäminen seitsemän laajemman työpaketin ja 11 vastuuvastavalmistelijan voimin. Yhdyspintojen työpaketit yhteneväisiä Vaten yhdyspintajaoston tarkastelun kanssa.
- Lisäksi aloitettu kaupungin yhdyspintojen johtamisen ja kehittämisen rakenteen valmistelu.
- Varautumisen ja valmiuden teemasta ja nostamisesta mukaan yhdyspinta-tarkasteluun keskusteltu 17.3.2022

Yhdyspintapalvelujen volyymitietojen ja resurssien selvittäminen

- Työpakettien mukaisesti volyymitiedot ja käytettävät resurssit arvioituna maaliskuun 2022 aikana. Tietoja tarkennetaan kevään aikana. On osa kaupungin talousarviovaikutusten selvittämistä.

Yhdyspintapalvelujen organisoituminen kaupungissa vuoden 2023 alusta lähtien

- Kaupungin sisäinen valmistautuminen sisältää vastuutahoista, omistajista ja resursseista sopimisen keväällä ja kesälomien jälkeen. Sisäinen organisoituminen.
- Yhdyspintapalveluista hyvinvointialueen kanssa laadittavien sopimusten vastuutahot ja sopimusmallit kevään päätteeksi ja syksyllä 2022.

Yhdyspintojen työpaketit

HYVINVOINNIN JA TERVEYDEN EDISTÄMISEN YHTEISTYÖMALLIN MÄÄRITTELY

Vastuhenkilö Jaana Ylänen

TYÖLLISYYSPALVELUJEN YHTEISTYÖRAKENTEEN MÄÄRITTELY

Vastuhenkilö Tommi Eskonen

MAAHANMUUTTO- JA KOTOUTTAMISPALVELUIDEN YHTEISTYÖRAKENTEEN MÄÄRITTELY

Vastuhenkilö Mari Taverne

PERHEKESKUSTOIMINNAN JA OPISKELUHUOLLON YHTEISTYÖN VARMISTAMINEN JA YHTEISTYÖRAKENTEEN MÄÄRITTELY

Opiskeluhoolto, vastuhenkilö Sirpa Tikka

Perhekeskustoiminta, vastuhenkilö Virve Savolainen

JÄRJESTÖKOORDINAATION JA JÄRJESTÖJEN TUEN YHTEISTYÖRAKENTEEN MÄÄRITTELY

VAIKUTTAMISTOIMIELINTEN YHTEISTYÖRAKENTEIDEN MÄÄRITTELY

Vastuhenkilö Susanna Lundström

HYVINVOINTIKESKUSALUSTOJEN TOIMINNAN YHTEISTYÖRAKENTEEN MÄÄRITTELY

Vastuhenkilö Johanna Sola

YHDYSPINTOJEN JOHTAMISEN JA KEHITTÄMISEN RAKENTEEN MÄÄRITTELY

Vastuhenkilö Heidi Ilvonen

MAANKÄYTÖN JA PALVELUVERKON SUUNNITTELUN SEKÄ ASUNTOPOLITIIKAN YHTEISTYÖRAKENTEEN MÄÄRITTELY

Vastuhenkilöt Auli Heinävä, Elina Kalliohaka ja Mari Vuorinen

Tulossa olevat teemakohtaiset tilannekuvat

- Koha jorylle on esitelty tilojen (14.12.21) ja sopimusten (25.1.22) siirron valmistelutilannetta ja tilannekuvaa aiemmin.
- Tarkoitus on jatkaa teemakohtaisia esityksiä, ehdotuksena ovat seuraavaksi
 - ICMT:n valmistelutilanne ja tilannekuva
 - Tukipalvelujen valmistelutilanne ja tilannekuva
- Toiveita, kommentteja?

Lisätiedot

Tarja Puskala, projektijohtaja

Kristiina Tikka, projektikoordinaattori

Tasku: [Sote- ja pela-uudistus](#)

Valtioneuvosto: [Soteuudistus.fi](#)

Pirkanmaan hyvinvointialue: [tays.fi](#)

